

Звіт про управління

за 2023 рік

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	6
Ліквідність та зобов'язання	7
Екологічні аспекти	10
Соціальні аспекти та кадрова політика	14
Ризики	16
Дослідження та інновації	17
Фінансові інвестиції	18
Перспективи розвитку	18
Контактна інформація	18

Звернення директора

Даний Звіт про управління підготований відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» з 01 січня до 31 грудня 2023 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе товариством.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у 2023 році здійснювала вертикальне та похилоскероване буріння, поточний і капітальний ремонт, у тому числі з допомогою колтубінгової установки а також цементаж газових свердловин. Основним видом діяльності товариства є розвідувальне буріння (код за КВЕД 43.13).

Компанія у 2023 році здійснювала свою діяльність на території Львівської, Івано-Франківської та Закарпатської областей.

24 лютого 2022 року відбулося повномасштабне вторгнення росії в Україну, що радикальним чином змінило долю нашої країни та кожного українця зокрема. Проте, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», незважаючи на небезпеки продовжувало роботи із спорудження нових свердловин, похилоскерованого буріння, роботи із допомогою колтубінгової установки та інші.

Наше підприємство також сумлінно виконувало свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів, а також витрачало кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

Звичайно, в умовах війни, марно сподіватися на відчутний економічний підйом. Макроекономічні прогнози будуються на тому, що війна триватиме протягом усього 2024 року з незмінною інтенсивністю, але керівництво і колектив підприємства продовжуватиме активно працювати наближаючи перемогу України.

Директор ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

С.З. Козицький

Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти» входить до групи компаній «Західнадрасервіс». Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток природного газу та нафти на теренах Західної України.

Група об'єднує, зокрема такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» - бурова компанія, яка оперує самохідними буровими установками:

- IDECO SBS DIR-806, вантажопідйомністю 160 т, виробництво Австрія;
- Cardwell 200C, виробництво США, вантажопідйомністю 125 т;
- установкою для капітального ремонту свердловин A-50 вантажопідйомністю 50 т.
- мобільна бурова установка SJ Petro XJ1000 DRAGON (Weatherford), , вантажопідйомністю 1800кН, виробництво Китай
- бурова установка DDE 804, вантажопідйомністю 340 т, виробництво США
- бурова установка DDE 805, вантажопідйомністю 340 т, виробництво США

Бурові установки укомплектовані системою очистки розчину MiSWACO, комплектами сертифікованого противикидного обладнання, буровою насосною установкою (трипоршневим насосом P7W-770ST), електростанціями різних потужностей від 30 до 400 кВт.

Також ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» володіє:

- установкою колтюрінговою МКЗОТ (Фідмаш)
- установкою азотною А100

В складі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» працює п'ять досвідчених бурових бригад, будівельно-монтажна бригада, досвідчені інженери-бурильники та спеціалісти по роботах на колтюрінгових і азотних установках, інженери-хіміки, інженери-електрики. Спеціалісти бурової команди мають досвід роботи у бурінні нафтогазових свердловин і за межами України: у Туркменістані, Ємені, Ефіопії тощо. Таким чином, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» може виконувати роботи по будівництву свердловини «під ключ» глибиною до 4000 м.

Починаючи з 2013 року, ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пробурила 88 пошуково-розвідувальних та експлуатаційних свердловин. Всі свердловини були пробурені якісно, з додержанням технічних умов та строків виконання робіт.

Компанія має сертифікати якості управління, що відповідає стандартам ISO 9001 та ISO 14002.

У 2023 році у ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» відбулася реорганізація, у результаті чого організаційна структура компанії зазнала деяких змін, зокрема виділення підрозділу похилоскерованого буріння в окрему незалежну юридичну особу ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти».

Основні корпоративні цінності Компанії:

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.
- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.
-

Послуги, які надає Компанія:

1. Буріння нафтогазових свердловин

Однією з переваг Компанії є можливість виконання будівництва свердловини «під ключ», що включає будівництво під'їзної дороги та площадки для бурової; буріння, кріплення обсадних колон; випробування свердловини і рекультивація площадки після буріння, як завершальний етап.

2. Капітальний ремонт нафтогазових свердловин

Компанія має значний позитивний досвід роботи по капітальному ремонту нафтогазових свердловин. Починаючи з 2013 року, ми провели капітальний ремонт 44 газових та 2 нафтових свердловин. Ще одним сегментом діяльності нашої компанії є інтенсифікація припливу флюїду в обсаджений свердловині через кислотну обробку. ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» має дозвіл на роботи з наступними лугами та кислотами: соляна кислота (HCl), фтористоводнева кислота (HF), борфтористоводнева кислота, тетраборфтороборна кислота, лимонна кислота (C₂H₈O₇), оцтова кислота (CH₃COOH), гідроксид натрію (NaOH), карбоксиметилловий ефір целюлози, натрій карбонат, калій хлорид.

3. Цементаж нафтогазових свердловин

У складі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є тампонажний цех, який надає послуги з цементажу нафтогазових свердловин; з опресовки обсадних колон; з опресовки трубопроводів під час облаштування свердловин; виконує комплекс робіт тампонажною технікою під час капітального ремонту свердловин (установка цементних мостів, кислотна обробка свердловин тощо).

У звітному році Компанією було виконано 30 колтубінгових операцій з освоєння свердловин, встановлено 4 цементних мости, проведено кислотну обробку 15 свердловин.

4. Послуги зі зберігання цементу

Цементаж нафтогазових свердловин є одним з найважливіших етапів будівництва свердловини, від якого залежить її подальша експлуатація. Якість ж цементажу свердловини залежить від якості цементного розчину, бурового розчину, буферної рідини тощо. Саме тому аналіз поєднання буферної рідини з буровим та цементним розчином потрібно робити наперед, але безпосередньо перед цементажем.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пропонує послугу зі зберігання та доставки тампонажного цементу безпосередньо на бурову площадку. Цемент, який надходить залізницею чи вантажівками, розвантажується у спеціальні ємності (БПР), і в переддень цементажу відвантажується до пункту призначення – на площадку бурової. Крім того, цемент зважується, при необхідності тарується тощо. Цементний вузол Компанії знаходиться у м. Самбір Львівської області.

Результати діяльності

Фінансові результати є головними вимірниками, що дозволяють характеризувати ефективність діяльності підприємства: рівень прибутковості, платоспроможність, можливості для економічного зростання, конкурентоспроможність, у кінцевому підсумку – ринкову вартість суб'єкта господарювання.

Фінансова звітність за 2023 рік є першою офіційною фінансовою звітністю Компанії, яку складено відповідно до офіційно опублікованих в Україні Міжнародних стандартів фінансової звітності, затверджених Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, тлумачень, випущених Комітетом із Тлумачень міжнародної фінансової звітності та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

За підсумками 2023 року абсолютні показники прибутковості ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» зростають, проте відносні не суттєво, але скорочуються (табл.1). Чистий дохід від реалізації продукції зростає на 41,5%, незважаючи на процес реорганізації – виділ діяльності відділу похило-скерованого буріння у першому кварталі 2023 року. Варто зазначити, що у структурі чистого доходу лівову частку становить вартість послуг, наданих пов'язаним сторонам – це близько 57%, значення цього показника у 2022 році становило 46,1%. Вартість наданих послуг стороннім замовникам у 2023 році зростає приблизно на 13%. Зміна величини та структури виручки ТОВ «БК «Горизонти» вказує на покращення ринкових позицій компанії, а також на розвиток діяльності інших пов'язаних підприємств.

Собівартість реалізованої продукції зростає більшими темпами, ніж чистий дохід, а валовий прибуток збільшується на 31,6%, частка собівартості у структурі виручки у 2023 році становить 83,7%, а у 2022 році – 82,5%.

Приріст прибутку від операційної діяльності становить 0,7%, таке незначне збільшення пов'язане з різким зростанням адміністративних витрат на 82,9% та інших операційних витрат – на 235,5%. Зростання адміністративних витрат пов'язане зі збільшення амортизаційних відрахувань.

Інші операційні витрати викликані амортизацією основних засобів (її питома вага становить близько 57%).

У 2023 році підприємство зазнало більших втрат на курсових різницях, аніж у 2022 році, прете у поточному періоді не було уцінення основних засобів, порівняно з попереднім періодом.

У підсумку вищезазначеного чистий прибуток у 2023 році зростає на 4 969 тис. грн. або на 5,9%.

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за 2022-2023 роки

№ з/п	Показник	2023 рік	2022 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	1 052 559	744 067	308 492	141,46
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	108 353	107 639	714	100,66
3	Чистий прибуток, тис. грн.	89 942	84 973	4 969	105,85
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	10,29	14,47	-4,17	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	8,55	11,42	-2,87	xxx

Рівень рентабельності реалізації у 2022 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 10,29% (у 2022 році – 14,47%);
- по чистому прибутку: 8,55% (у 2021 році – 11,42%).

Відносні показники прибутковості у 2023 році помітно скорочуються, причиною цього є зростання витрат, які необхідно здійснювати у зв'язку з виробничою необхідністю та розвитком діяльності.

Ліквідність та зобов'язання

В умовах війни, ліквідність та фінансова стійкість суб'єктів господарювання залежить від багатьох чинників. Підприємства, які на сьогоднішній час провадять свою діяльність, змушені вносити корективи у господарські процеси та бізнес-моделі для того, щоб продовжити функціонування на ринку. Основною вимогою конкурентоспроможності та фінансової стійкості підприємства є здатність вчасно розраховуватися за планованими та терміновими зобов'язаннями. Тому важливими для оцінки є показники ліквідності та платоспроможності.

Впродовж 2023 року у структурі активів ТОВ «БК «Горизонти» відбулися позитивні зміни, а саме скорочення частки неліквідних активів та збільшення питомої ваги середньоліквідних активів (табл. 2). Абсолютне значення неліквідних активів скорочується за рахунок накопиченого зносу основних фондів, а їх питома вага ще й за рахунок зростання валюти балансу. Середньоліквідні активи становлять 12,6% всіх активів ТОВ «БК «Горизонти», їх абсолютна та відносна величина зростає за рахунок збільшення дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на 163,4%. З одного боку зростання величини вилучених грошових коштів з обороту компанії є негативним явищем, проте у господарській діяльності ТОВ «БК «Горизонти» це явище короткострокове, адже протягом січня 2024 року замовниками було сплачено понад 84% дебіторської заборгованості, яка виникла станом на кінець 2023 року. Такий високий рівень сплати боргів досягнуто

ефективною політикою управління дебіторською заборгованістю, яка включає у себе постійний контроль за виконанням умов договорів та платіжного календаря. Також протягом 2023 року в активах підприємства відбувається скорочення низьколіквідних активів на 4,9%, а їх питома вага знизилася з 10,9% до 10,1%. Ці зміни є позитивними та пов'язані зі зменшенням накопичення виробничих запасів. На кінець 2023 року сума грошових коштів на банківських рахунках є більшою, ніж на кінець попереднього року на 6,7%, їх питома вага у структурі активів теж збільшується, проте не суттєво і становить 0,4%.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2023		31.12.2022	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	7 162	0,41	6 710	0,39
Середньоліквідні активи А2	221 267	12,61	125 355	7,36
Низьколіквідні активи А3	177 128	10,10	186 164	10,93
Неліквідні активи А4	1 348 279	76,88	1 385 303	81,32
Баланс	1 753 836	100,00	1 703 532	100,00

Якщо говорити про джерела фінансування активів ТОВ «БК «Горизонти», то переважають стійкі пасиви або власний капітал, їх частка у структурі балансу становить 62% (табл.2). Значення питомої ваги власного капіталу досить високе, саме тому забезпечує підприємству стійкість та незалежність від зовнішніх партнерів. Власний капітал компанії складається з капіталу у дооцінках (67,4%), нерозподіленого прибутку (32,3%) та зареєстрованого капіталу (0,3%). Позитивним є зростання нерозподіленого прибутку протягом 2023 року на 32,3%.

На другому місці у структурі пасивів – поточні зобов'язання і забезпечення (тобто, термінові та поточні зобов'язання), їх частка становить 32,1%, вони в основному складаються з отриманих безвідсоткових позик від пов'язаних сторін (70,6%). У 2023 році фінансування 4,8% активів відбулося за допомогою короткотермінових кредитів банків, у попередніх періодах такий спосіб фінансування управлінським персоналом не використовувався. За рахунок кредитних коштів в основному здійснювалася купівля обладнання та матеріалів для бурових робіт.

Довгострокові зобов'язання ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» станом на звітну дату складаються з відстрочених податкових зобов'язань, питома вага цієї групи пасивів становить 5,9%, станом на початок 2023 році це ж значення становило 7,6%.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2023		31.12.2022	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	53 896	3,07	40 809	2,40
Поточні зобов'язання П2	509 021	29,02	489 060	28,71
Довгострокові зобов'язання П3	103 063	5,88	129 540	7,60
Сійкі пасиви П4	1 087 856	62,03	1 044 123	61,29

Баланс	1 753 836	100,00	1 703 532	100,00
--------	-----------	--------	-----------	--------

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» станом на 31.12.2023 виконується лише третя нерівність. У підприємства не достатньо високоліквідних та середньоліквідних активів для того, щоб їх величиною покрити термінові та поточні зобов'язання.

Також ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» не відповідає вимозі щодо поточної ліквідності, цьому перешкоджає велике значення поточних зобов'язань:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

Варто зазначити, що в основному поточні зобов'язання складаються із заборгованості перед пов'язаними сторонами, погашення якої є змога відтермінувати.

Проаналізувати рівень ліквідності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» можна за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

Розрахункові коефіцієнти вказують на значне покращення рівня ліквідності.

Значення коефіцієнта ліквідності на кінець звітного та попереднього періодів є однаковим, воно означає наступне: підприємство за рахунок високоліквідних активів (грошових коштів) в змозі покрити 1% поточних зобов'язань.

Коефіцієнт швидкої ліквідності збільшується у 1,6 рази, проте все одно не досягає нижньої межі рекомендованого значення (0,6 – 0,8), рівень цього показника прямопропорційно залежить від величини дебіторської заборгованості. Отже, покращити рівень швидкої ліквідності можна накопичивши борги замовників (наприклад, збільшити у часі термін розрахунків за виконанні роботи), проте це призведе до виведення коштів з обороту компанії і сповільнюватиме розвиток господарської діяльності. Такий метод є нераціональним та економічно не обґрунтованим, адже менеджери компанії активно працюють над вчасним отриманням вхідних грошових потоків.

Коефіцієнт загальної ліквідності за нормативними вимогами має становити більше 1, і це означатиме, що вартість оборотних активів повністю покриватиме величину поточних зобов'язань. На кінець 2023 року ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» оборотним активами покриває 72% поточних зобов'язань, проте якщо врахувати, що 70,6% з них – це борги перед пов'язаними сторонами, термін повернення яких можна пролонгувати, то рівень загальної ліквідності є нормальним.

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

Показник	Дата	
	31.12.2023	31.12.2022
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,01
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,40	0,25

Коефіцієнт загальної ліквідності	0,72	0,60
Коефіцієнт заборгованості	0,38	0,39
Коефіцієнт автономії	0,62	0,61

Коефіцієнти заборгованості та автономії є взаємозалежними. На початок та кінець 2023 року показники автономії та заборгованості фактично на однаковому рівні. Їх значення вказує стійку фінансову позицію на ринку та незалежність компанії від зовнішніх ресурсів фінансування.

Отже, проаналізувавши фінансові показники ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», варто відмітити високий рівень прибутковості суб'єкта господарювання та особливо високу фінансову стійкість. . А це вказує на економічну доцільність та важливість існування такого підприємства, а також є передумовами для розвитку діяльності.

Екологічні аспекти

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» послідовно дотримується затвердженої Екологічної політики. Дотримання вимог цього документу є обов'язковим для кожного працівника, а мінімізацію шкідливого впливу Компанії на довкілля визначено як безумовний пріоритет. Екологічна політика Компанії базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері захисту довкілля;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця з зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження мінімізації негативного впливу при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку газу;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій небезпечних для довкілля;
- постійне покращення та вдосконалення системи екологічного управління.

Для забезпечення дотримання поставлених екологічних цілей, визначено основні заходи з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

Компанія вважає, що можна зменшити вплив її діяльності на навколишнє середовище через розвиток екологічної культури та свідомості, використовуючи будь-які можливості покращити екологічну ситуацію.

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на довкілля

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	В ході реалізації діяльності передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.
Повітряне середовище	Робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції (спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу)	Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короткочасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК.
Геологічне середовище	Вплив на геологічне середовище виявляється у вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні	Застосування раціональної конструкції свердловини, які включають послідовне перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними

	комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. До них відносяться: градієнти гідророзриву порід, градієнти пластових тисків, пластові температури, горизонти з прісними і мінералізованими водами, газоносні і поглинаючі горизонти та інші. При сумісному розкритті таких горизонтів можуть створюватися умови виникнення інтенсивних газопроявлень, що буде негативно впливати на геологічне середовище у вигляді міжпластових перетоків пластових вод і природного газу з конденсатом, забруднюючи надра. Також можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини.	тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин. Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються технічні рішення, які включають: • вибір конструкції свердловини, яка забезпечує попередження гідророзриву розкритих гірських порід тиском газу при газопроявленнях і герметизації устя противикидним обладнанням; • підбір обсадних труб по міцності, виходячи з очікуваного максимально можливого тиску на усті свердловини в процесі буріння і випробування на приплив газу; • підбір густини бурового розчину, що забезпечує створення гідростатичного тиску в свердловині, перевищуючого пластовий; • вибір типу бурового розчину і хімреагентів, що забезпечує створення на стінках свердловини тонкої, щільної і мало проникної кірки; • герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням; • наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.
Водне середовище	Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів з прісними водами можуть бути: • буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини; • перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів. Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.	Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищення стічних вод. Дошові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.
Ґрунт	Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підіймально-транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що	Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання

	вміщують хімреагенти. Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)	від забруднення з цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площадки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливаються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.
Біорізноманіття	Впливи в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».	Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини.
Ландшафт	Під час діяльності порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрунтовий покрив, рослинний і тваринний світ). В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу	Додаткових заходів не передбачається.
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив: забезпечення енергоресурсами, наповнення місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів. забезпечення газом	Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.

	промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району.	
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів, ліній електропередач, сільська забудова.	Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища

Для цього ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»:

- виконує роботи виключно у відповідності до вимог національного і міжнародного законодавства та керуючись найкращою практикою у даній сфері діяльності;
- реальними діями демонструє повагу щодо довкілля, зменшуючи відходи, які утворюються в результаті діяльності, та застосовуючи методи роздільного збирання відходів відповідно до національних законів;
- впроваджує низку заходів, спрямованих запобігти скиданню відходів як під час проведення роботи, так і під час техобслуговування;
- планує розміщення обладнання на майданчику з урахуванням мінімізації підшви бурової вишки, щоб зменшити площу ґрунту, яка використовується під час проведення бурових робіт.

Одним з досягнень ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є забезпечення високої якості екологічного управління, що підтверджується сертифікатом ISO 14001:2015, а також робота із запровадження системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018.

Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика компанії є складовою всієї виробничої та управлінської політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» і має на меті створення згуртованого, відповідального та високопродуктивного трудового колективу.

Працівники та їх інтереси є головним і найбільш важливим пріоритетом політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти». Керуючись розумінням соціальної відповідальності бізнесу, компанія забезпечує високий рівень комфорту і безпеки на робочих місцях відповідно до норм українського законодавства про охорону праці, підтримує гідний рівень заробітних плат та створює максимальні можливості для професійного розвитку працівників.

Станом на 31.12.2023 року загальна кількість працівників Компанії складала 325 осіб, з них штатних працівників – 310 одиниць, працівників, що працюють за сумісництвом – 15 одиниць. 18 працівників призвані на військову службу під час мобілізації, на особливий період.

У своїй роботі у сфері управління персоналом Компанія послідовно дотримується політики рівних можливостей, за якої працівники мають рівні права і не можуть бути дискриміновані за такими ознаками, як стать, сімейний стан, сексуальна орієнтація, релігія, вік, раса, колір шкіри, національність чи етнічне походження.

У колективі ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на кінець грудня 2023 року частка жінок складала 12,3% (серед працівників Компанії – 40 жінок і 285 чоловіків).

Кадрова політика ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» базується на чіткому дотриманні законодавчих норм і правил у сфері праці; наповненні штату ефективним персоналом у відповідності із встановленими вимогами; формуванні дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії; тісній співпраці між командами та їхнім керівництвом; постійному професійному навчанні, перепідготовці та перекваліфікації для розвитку у нових напрямках діяльності Компанії; реалізації проектів з автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій тощо.

Однією з довгострокових цілей політики ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є сприяння формуванню інтелектуального капіталу, підвищення рівня професійної підготовки працівників, допомога кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2023 року 48% працівників мали вищу освіту, а 52% - професійно-технічну освіту.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет в Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / святкові нічні години, оплата роботи в святкові дні), польове забезпечення, а також додаткові винагороди, які включають:

- премії з нагоди професійних свят;
- премії за результатами роботи за рік;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники Компанії мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;
- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарні дні);
- навчання та професійний розвиток за підтримки Компанії;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Одним з основних пріоритетів у сфері буріння є безпека праці. У структурі Компанії є відділ техніки безпеки, який забезпечує відповідний інструктаж з питань безпеки праці, а також здійснює незалежний контроль за виконанням правил техніки безпеки

та охорони праці. Особлива увага приділяється експлуатації противикидного обладнання (ПВО): бурова бригада проходить навчальне тренування по ліквідації газових фонтанів кожні півроку, а інженери компанії пройшли навчання та отримали сертифікат IWCF щодо контролю стану свердловин, попередження та ліквідації флюїдопроявів. Компанія має також діючий договір з державною компанією ДСВАРС на обслуговування аварійно-рятувальним загonom спеціального призначення МНС України.

Ризики

Ефективне управління ризиками є важливим елементом забезпечення стабільного функціонування підприємства та його розвитку. Причини виникнення ризиків можуть бути як зовнішніми, так і внутрішніми. До зовнішніх ризиків ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» належать чинники, які не залежать від дій підприємства:

- зростання цін та ріст інфляції;
- заходи державного впливу у сфері оподаткування, ціноутворення, ліцензування, землекористування, охорони навколишнього середовища тощо;
- перешкоди у здійсненні економічних зв'язків і торгівлі;
- дії економічних контрагентів;
- конкуренція на ринку та зміна ринкової кон'юнктури;
- політичні й економічні кризи;
- зниження рівня життя населення, зокрема через зростання безробіття та інфляцію;
- погіршення криміногенної ситуації;
- вплив науково-технічного прогресу;
- форс-мажорні обставини.

Головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» пов'язані, насамперед, з військовою агресією росії.

Потенційними джерелами внутрішнього ризику для підприємства на 2023 рік можна вважати:

- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ та/або нафту. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від економічного та технічного стану споживачів природного газу та/або нафти;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- ризик коливання валютних курсів – це ризик того, що вартість фінансового інструменту буде коливатися через зміни курсів іноземних валют по відношенню до національної валюти. Оцінюється як середній. Вплив ризику коливання валютних курсів пов'язаний з монетарними зобов'язаннями, деномінованими в іноземній

валюті. Компанія здійснює діяльність на українському ринку та генерує грошові кошти в українських гривнях (функціональна валюта). Операційні витрати в основному здійснюються у функціональній валюті. Придбання необоротних активів, а також залучення кредитів деноміновані в іноземній валюті – євро та долар США. Компанією ведеться моніторинг впливу несприятливих змін валютного курсу на результати діяльності Товариства.

- ризик ліквідності-це ризик того, що Компанія не зможе погасити свої зобов'язання по мірі їх настання і описано в частині «Ліквідність та зобов'язання»;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

Дослідження та інновації

Діяльність ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та запровадження новаторських підходів при здійсненні буріння, капітального ремонту свердловин,

виконанні інших робіт. Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники підприємства беруть участь у галузевих конференціях, знайомляться з зарубіжним досвідом, вивчають новинки технологій.

Фінансові інвестиції

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» на 31.12.2023 року не має здійснених власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

Перспективи розвитку

Метою ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» є впровадження технологій похилоскерованого буріння та проведення капітального ремонту свердловин із використанням колтубінгового та азотно-компресорного обладнання.

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти» сьогодні є однією з найбільших приватних бурових компаній Західної України. Незважаючи на військову агресію Російської Федерації проти України, що розпочалась 24.02.2022 року, керівництво Компанії планує утримувати свої позиції як одного з потужних лідерів на вітчизняному ринку буріння і ремонту свердловин, гарантувати належний рівень ефективності операційної діяльності.

Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бурова компанія «Горизонти»
Місцезнаходження: 79005, Україна, м. Львів, вул. Шота Руставелі буд.7
Тел.: +380 (32) 261 39 25

Директор

ТОВ «Бурова компанія «Горизонти»

(посада)



(підпис)

С.З. Козицький

(П.І.Б.)

«16» травня 2024 р.